



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপ পরিচালক, তুলা উন্নয়ন বোর্ড, রংপুর অঞ্চল

এবং

নির্বাহী পরিচালক, তুলা উন্নয়ন বোর্ড  
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই ২০২০ – ৩০ জুন ২০২১ খ্রি:

## সূচিপত্র

পৃষ্ঠা নং

উপক্রমণিকা	০২
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	০৩
সেকশন ১ : রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, কার্যাবলী	০৪
সেকশন ২ : বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Out come/Impact)	০৫
সেকশন ৩ : কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	০৬
সংযোজনী ১ : শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)	১১
সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১২
সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা	১৫

## উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দণ্ড/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং  
সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত করনের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্য-

তুলা উন্নয়ন বোর্ডের আওতাধীন রংপুর অঞ্চল এর উপ-পরিচালক

এবং

কৃষি মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন তুলা উন্নয়ন বোর্ডের নির্বাহী পরিচালক এর মধ্যে

২০২০ সালের জুন মাসের ২৫ তারিখে

এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয় সমূহে সম্মত হলেন :

## তুলা উন্নয়ন বোর্ড, আঞ্চলিক কার্যালয়, রংপুর এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of Cotton Development Board, Regional Office, Rangpur.)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### • সাম্প্রতিক বছর সমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জন সমূহ

তুলা উন্নয়ন বোর্ড, রংপুর অঞ্চল তুলার উৎপাদন বৃদ্ধিতে ব্যবহৃত বিভিন্ন প্রযুক্তির প্রদর্শনী প্লট স্থাপন, তুলা চাষ সম্প্রসারণ, বীজতুলা উৎপাদন, জিনিং, বীজ উৎপাদন, বীজ প্রক্রিয়াজাত করন, বীজ বিতরণ, বাজারজাতকরণ, খণ্ড বিতরণে সহায়তা প্রদান সহ তুলা চাষী এবং মাঠকর্মীদের প্রশিক্ষণ প্রদান প্রভৃতি কার্যক্রম বাস্তবায়ন করে আসছে। অত্র অঞ্চলের তদারকীর আওতাধীন ০৪ (চার) টি জোন রংপুর, ঠাকুরগাঁও, বগুড়া ও রাজশাহীর অনুকূলে বিগত ০৩(তিনি) বছরে (২০১৭-১৮ থেকে ২০১৯-২০) বিভিন্ন প্রযুক্তি প্রদর্শনীর আওতায় ১৯৯৩ হেক্টর, প্রত্যায়িত মানের বীজ উৎপাদন কর্মসূচীর আওতায় ৬০ হেক্টর এবং সাধারণ চাষের আওতায় ২৫৭০৭ হেক্টর জমিতে তুলার আবাদ করে প্রায় ৬৬,৬৮২ মেট্রিক টন বীজতুলা উৎপাদন করা হয়েছে।

#### • সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

তুলা দীর্ঘ মেয়াদী (৬-৭ মাস) পোকা মাকড় সংবেদনশীল একটি ফসল, মাটির প্রকৃতি একই ধরনের হওয়ায় তুলা ফসলকে শাক-সবজী সহ অন্যান্য উচ্চমূল্যের ফসলের সাথে তীব্র প্রতিযোগীতা করে টিকে থাকতে হয়। স্থানীয় পর্যায়ে শক্তিশালী বেসরকারী জিনিং ও ওয়েল মেশিনারিজ না থাকার ফলে তুলা বাজারজাতকরনে সমস্যা। বরেন্দ্র এলাকায় সেচের ব্যবস্থা অত্যন্ত অপ্রতুল, বৃষ্টি নির্ভর আবাদ, প্রায়ই ক্ষরা, অনাবৃষ্টি, অতিবৃষ্টি, বন্যায় ফসল ক্ষতিগ্রস্ত হয়। এখানকার মাটি অনুর্বর এবং অনুর্বর প্রকৃতির হওয়ায় উচ্চ ফলন অর্জন করা কঠিন। ইউনিট, জোন এবং আঞ্চলিক পর্যায়ে উপযুক্ত যানবাহন, অন্যান্য লজিস্টিক সাপোর্ট ও জনবলের ঘাটতি সহ সম্প্রসারণ কাজের সুযোগ সুবিধার অভাব রয়েছে। মাঠ পর্যায়ে পর্যাণ প্রমন ভাতার প্রয়োজন। তুলা উন্নয়ন বোর্ডের সর্বোচ্চ কর্মকর্তা হতে মাঠকর্মী পর্যন্ত সকল স্তরে সকল আর্থিক, প্রশাসনিক ও কারিগরী কার্যক্রম সমূহ যথাযথ কর্তৃপক্ষের মাধ্যমে বাস্তবায়ন করা জরুরী। এ ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ে নির্দেশনা বাস্তবায়ন, নিয়ন্ত্রণ, লোকবল নিয়োগ, বদলী, ভ্রমন, ছুটি সহ বিভিন্ন কর্মসূচী বাস্তবায়নের বিভিন্ন পর্যায়ে অধীক্তর সম্বয়ের প্রয়োজন। তুলা উন্নয়ন বোর্ডের প্রস্তাবিত অর্গানিশাম ও নিয়োগবিধি অনুমোদনের বিষয়টি বিলম্বিত হওয়ায় জনবল নিয়োগ ও পদোন্নতি না হওয়ায় স্বাভাবিক কার্যক্রম বাধাঘস্থ হচ্ছে।

#### • ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

চলতি ২০২০-২১ সাল নাগাদ ৯,৭৫০ হে. জমিতে তুলা আবাদ করে ২৭৭০০ মে.টন বীজতুলা এবং আগামী ২০২১-২২ সাল নাগাদ ৯৭৫০ হে. জমিতে তুলা আবাদ করে ২৮৩৫০ মে.টন বীজতুলা উৎপাদনের পরিকল্পনা করা হয়েছে। এক্ষেত্রে বরেন্দ্র ও চর এলাকার প্রতি বিশেষ গুরুত্ব আরোপ পূর্বক একক তুলা সহ ফল বাগানে (আম, লিচু, মেহগনি, কুল, কলা, পেঁপে প্রভৃতি) তুলা চাষে জোড়া সারি পদ্ধতি, অঙ্গ ছাটাই, হরমন প্রয়োগ সহ ক্ষেত্র বিবেচনায় হাইব্রিড/উফশি জাতের বীজ বপন বা চারা রোপন প্রযুক্তি ব্যবহারের পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে। তুলা চাষী ও মাঠকর্মীদের মান সম্পন্ন আরও অধীক্ষণ প্রশিক্ষনের ব্যবস্থাকরণ। অত্র অঞ্চলে তুলা চাষ বৃদ্ধির জন্য মাঠ পর্যায়ের মৌলিক চাহিদা সমূহ প্রনয়ন পূর্বক সে ব্যাপারে কর্মসূচী প্রদানের প্রস্তাব সদর দণ্ডের প্রেরণ করা। তুলা চাষ উপযোগী তামাকের জমি সন্মান করত: তামাক বুক সমূহে তুলার প্রদর্শনী প্লট স্থাপনে অগ্রাধীকার প্রদান এবং তামাকের জমি তুলা ভিত্তিক ফসল বিন্যাসের আওতায় আনার জন্য প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করা। কঞ্চাট ফার্মিং এর মাধ্যমে তুলার আবাদ সম্প্রসারণে গতিশীলতা আনয়নের উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে।

#### ২০২০-২১ মৌসুমে সম্ভাব্য অর্জনসমূহ

- ২০২০-২১ মৌসুমে চাষীদের ৯,৭৫০ হে. জমিতে তুলার আবাদ করে প্রায় ২৭,৭০০ মে.টন বীজতুলা উৎপাদন করার লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে।
- ৬২৫ টি প্রদর্শনীর মাধ্যমে ইতি পূর্বে উভাবিত বিভিন্ন প্রযুক্তি (উফশি এবং হাইব্রিড জাত, জোড়া সারি বপন পদ্ধতি, চারা রোপন পদ্ধতি, অঙ্গ ছাটাই, হরমন প্রয়োগ, ফেরোমন ট্রাপ প্রভৃতি) চাষীর মাঠে প্রদর্শনী করার লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে।
- সময়িত বালাই দমন ব্যাবস্থাপনা তুলা চাষীদের মাঝে গ্রহণ উপযোগী করার জন্য এ বছরই প্রথম ১৬০ টি আইপিএম প্রদর্শনী প্লট স্থাপনের উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে।
- বরেন্দ্র ও চর এলাকার প্রতি বিশেষ গুরুত্ব আরোপ পূর্বক একক তুলা সহ বিভিন্ন ফল বাগানের (আম, লিচু, মেহগনি, কুল, কলা, পেঁপে প্রভৃতি) ফাঁকা ও পতিত স্থান ধরে ১০,৭০০ হে: জমি জরীপ করার লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে।
- ৬০ লক্ষ টাকার বিভাগীয় খন বিতরণ ও আদায়ের লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে।
- বিভিন্ন প্রশিক্ষনের মাধ্যমে ২৬৫০ জন তুলা চাষীকে প্রশিক্ষনের লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে।
- ২৫ টি মাঠ দিবস/চাষী র্যালী ২১০০ টি দলীয় আলোচনা সম্পাদন করার লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে।

## সেকশনঃ ১

### ১.১ রহ্মান কলা ও তুলা ফসলের উপজাত এর উৎপাদন বৃদ্ধি করণের মাধ্যমে স্বনির্ভরতা অর্জন :

তুলা ও তুলা ফসলের উপজাত এর উৎপাদন বৃদ্ধি করণের মাধ্যমে স্বনির্ভরতা অর্জন।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission) :

মানসম্পন্ন উচ্চ ফলনশীল আঁশতুলা উৎপাদন, গবেষণার মাধ্যমে জলবায়ু উপযোগী ও ক্রমকের চাহিদা অনুযায়ী প্রযুক্তি উন্নয়ন এবং উত্তীর্ণ প্রযুক্তি ও উপকরণ সহায়তা দিয়ে তুলা চাষীদের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন করা।

### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) :

#### ১.৩.১ বিভাগীয় কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:

১. ফসলের উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি;
২. কৃষি উপকরণের সরবরাহ ও সহজলভ্যতা বৃদ্ধি।
৩. মুজিববর্ষ এবং কোডিড-১৯ আলোকে জমির সর্বোচ্চ ব্যবহার।

#### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

১. দাঙ্গরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ।
২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি।
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

### ১.৪ কার্যাবলী (Functions):

১. প্রশিক্ষণ, পার্টিসিপেটরী রিসার্চ, প্রদর্শনী, মাঠদিবস ইত্যাদির মাধ্যমে চাষী পর্যায়ে তুলা চাষের আধুনিক কলা-কৌশল হস্তান্তর ও বিস্তার করা;
২. তুলাচাষের জন্য চাষীদের উন্নুন্ন করা এবং তুলার ফলন বৃদ্ধির লক্ষ্যে আধুনিক প্রযুক্তি চাষীদের নিকট হস্তান্তরের জন্য সম্প্রসারণ কার্যক্রম পরিচালনা;
৩. তুলাচাষীদের বিভিন্ন উপকরণ (উন্নত বীজ, সার, কৌটনাশক প্রভৃতি) সহায়তা প্রদান;
৪. বীজতুলার জিনিং ও মার্কেটিং;
৫. জিনার দের বেসরকারীভাবে বীজতুলা এবং এর উপজাত প্রক্রিয়াকরণে উৎসাহ প্রদান এবং
৬. তুলাচাষীদের খাগ প্রাপ্তিতে সহায়তা প্রদান।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Out come/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Out come/impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যোথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			২০১৮-১৯	২০১৯-২০		২০২১-২২	২০২২-২৩		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
তুলাৰ পৰ্যাণতা	প্রশিক্ষিত কৃষক	সংখ্যা	২৮৯০	২৪৮০	২৬৫০	২৬৫০	২৬৫০	কৃষি মন্ত্রণালয়; তুলা উন্নয়ন বোর্ড, সদৰ দপ্তর; সম্প্রসাৱিত তুলা চাষ প্ৰকল্প (ফেজ-১) ২য় সংশোধীত; তুলা গবেষণা, প্ৰশিক্ষণ ও বীজ বৰ্ধণ খামার, সিডিবি, সদৰপুৰ, দিনাজপুৰ; জোনাল কাৰ্যালয়, সিডিবি; কৃষি সম্প্ৰসাৱণ অধিদলেৰ উপজেলা, জেলা ও বিভাগীয় কাৰ্যালয়; মুভিকা সম্পদ উন্নয়ন ইন্সটিউট; বেসৱকাৰী বীজ ও জিনিং কোম্পানী	ইউনিট, জোনাল, আওহলিক কাৰ্যালয়
	স্থাপিত প্ৰদৰ্শনী	সংখ্যা	২২৮	১১০২	৮২৫	৮৬৫	৮৬৫		ইউনিট, জোনাল, আওহলিক কাৰ্যালয়
	উৎপাদিত বীজতুলা	মে. টন	২৩৮২৩	২৫০০০	২৭৭০০	২৮৩৫০	২৮৫০০		ইউনিট, জোনাল, আওহলিক কাৰ্যালয়
	উৎপাদিত তুলাবীজ	মেট্ৰিক টন	৩৫.৪০	৩৬	৩৬	৩৬	৩৬		ইউনিট, জোনাল, আওহলিক কাৰ্যালয়

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগ ত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কার্যসম্পাদন সূচক	গননা পদ্ধ তি	একক	কার্যসম্পাদ ন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক (২০২০-২১)					প্রক্ষেপন ২০২১-২২	প্রক্ষেপন ২০২২-২৩	
							২০১৮-১৯	২০১৯-২০*	অসাধার ণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতিমা ন ৭০%	চলতিমানে র নিম্নে ৬০%			
তুলা উন্নয়ন বোর্ডের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																
[১] তুলার উৎপাদন ও উৎপাদনশীলত + বৃক্ষি	৫০	(১.১) উদ্ভাবিত জাত এবং প্রযুক্তি কৃষক পর্যায়ে ব্যাবহারের অগ্রগতি (১২)	(১.১.১) প্রশিক্ষিত কৃষক	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	২৮৯০	২৪৮০	২৬৫০	২৫১৮	২৩৮৫	২২৫৩	২১২০	২৬৫০	২৬৫০	
			(১.১.২) স্থাপিত প্রদর্শনী	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২২৮	৯৪২	৬২৫	৫৯৪	৫৬৩	৫৩১	৫০০	৬২৫	৬২৫	
			(১.১.৩) আইপিএম প্রদর্শনী	সমষ্টি	সংখ্যা	১	-	১৬০	২০০	১৯০	১৮০	১৭০	১৬০	২৪০	২৪০	
			(১.১.৪) মাঠ দিবস/ চাষী র্যালী	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২৮	৩৪	২৫	২৪	২৩	২২	২১	২৫	২৫	
			(১.১.৫) সেমিনার/ কর্মশালা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২	-	১	-	-	-	-	১	১	
			(১.১.৬) আয়োজিত মেলা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১০	৮	৮	-	৭	-	৬	৮	৮	
			(১.১.৭) বিতরণকৃত প্রচারপত্র/লিফলেট	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৭৫০০	৯০০০	১০০০০	৯৫০০	৯০০০	৮৫০০	৮০০০	১০০০০	১০০০০	
			(১.২) তুলা চাষ সম্প্রসারণ (৮০)	(১.২.১) জরিপকৃত জমি	সমষ্টি	হে.	৪	১০৭৮০	১০৭৭৮	১০৭০০	১০১৬৫	৯৬৩০	৯০৯৫	৮৫৬০	১১১০০	১১১০০
			(১.২.২) জরিপকৃত চাষী	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	২৬২৮৭	২৫৭৮০	২৫৭৮০	২৪৪৯১	২৩২০২	২১৯১৩	২০৬২৪	২৫৭৮০	২৫৭৮০	
			(১.২.৩) সম্পাদিত দলীয় আলোচনা /উদ্বৃদ্ধকরণ সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১৮০৩	১৮০০	২১০০	১৯৯৫	১৮৯০	১৭৮৫	১৬৮০	২৩০০	২৩০০	
			(১.২.৪) আবাদকৃত তুলার জমি	সমষ্টি	হে.	১৩	৮৬০২	৯২৪২	৯৭৫০	৯২৬২	৮৭৭৫	৮২৮৮	৭৮০০	৯৭৫০	৯৭৫০	
			(১.২.৫) আবাদকৃত তুলা চাষী	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	২১০৮৮	২১৮৪৬	২১৬০৫	২০৫২৪	১৯৪৪৪	১৮৩৬৪	১৭২৮৪	৬১৬০৫	৬১৬০৫	
			(১.২.৬) উভোলনকৃত বীজতুলা	সমষ্টি	মেট্রন	৭	২৩৮২৩	২৫০০০	২৭৭০০	২৬৩১৫	২৪৯৩০	২৩৫৪৫	২২১৬০	২৮৩৫০	২৮৩৫০	

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কার্যসম্পাদন সূচক	গননা পদ্ধতি	একক	কার্যসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/কাইটেরিয়া মান (২০২০-২১)					প্রক্ষেপন ২০২১-২২	প্রক্ষেপন ২০২২-২৩
							২০১৮-১৯	২০১৯-২০	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতিমান	চলতিমানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
[২] তুলা বীজ সরবরাহ ও সহজলভ্যতা বৃদ্ধি	২৩	(২.১) মানবোষিত বীজ উৎপাদন, সংরক্ষণ এবং বিতরণ (১০)	(২.১.১) ছান্কিবন্ধ তুলা চাষী	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২৫	২৫	২৫	২৪	২৩	২২	২১	২৫	২৫
			(২.১.২) বীজ উৎপাদনে চাষকৃত জমি	সমষ্টি	হে.	৮	২০	২০	২০	১৯	১৮	১৭	১৬	২০	২০
			(২.১.৩) উৎপাদিত তুলা বীজ	সমষ্টি	মে.টন	৮	৩৫.৮০	৩৬	৩৬	৩৪	৩২	৩০	২৯	৩৬	৩৬
		(২.২) বীজতুলা জিনিং ও মার্কেটিং (৬)	(২.২.১) জিনিংকৃত বীজতুলা	সমষ্টি	মে.টন	২	-	৮৮	৮৮	৮৬	৮৩	৮১	৩৮	৫০	৫০
			(২.২.২) বিতরণকৃত তুলা বীজ	সমষ্টি	মে.টন	৩	৪৯	৪৯	৪৯	৪৭	৪৮	৪১	৩৯	৪৯	৪৯
			(২.২.৩) বিতরণ কৃত শিমুলচারা	সমষ্টি	হাজার	১	৩১.৫০	১৪	২২	২১	২০	১৯	১৮	২২	২২
		(২.৩) তুলা চাষীদের উপকরণ সহায়তা বাবদ স্বল্প পরিসরে ঋণ বিতরণ ও আদায় (৭)	(২.৩.১) বিতরণকৃত বিভাগীয় ঋণ	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৩	৬১	৫০	৬০	৫৭	৫৮	৫১	৪৮	৬০	৬০
			(২.৩.২) তুলা চাষীকে ব্যক্ত ঋণ প্রদানে সহায়তা প্রদান।	সমষ্টি	%	১	২	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
			(২.৩.৩) আদায়কৃত ঋণ	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৩	৮৮.৬৩	৫০	৬০	৫৭	৫৮	৫১	৪৮	৬০	৬৫
[৩] মুজিববর্ষ এবং কোভিড-১৯ আলোকে জমির সর্বোচ্চ ব্যবহার	০২	(৩.১) নিজস্ব জমি ও কৃষকদের জমির সর্বোচ্চ ব্যবহারে উন্নুন্নকরণ এবং বৃক্ষরোপন	(৩.১.১) কৃষকদের উন্নুন্নকরণে দলীয় আলোচনা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	-	-	৮০	৩৫	৩০	২৫	২০	৫০	৭৫
			(৩.১.২) বৃক্ষরোপন	সমষ্টি	সংখ্যা	১	-	-	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫	১৫০	২০০

**মাঠ পর্যায়ের আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ ২০২০-২১ (প্রস্তাবিত)**  
**(মোট নম্বর: ২৫)**

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪	কলাম-৫	কলাম-৬					
					লক্ষ্যমাত্রার মান ২০২০-২১					
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
[১] দাঙ্গরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	১১	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন।	[১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সংখ্যা	২	৮	-	-	-	-
		[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	১	১২	১১	-	-	-	-
		[১.২] শুল্কার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়	[১.২.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	২	৮	৩	২	-	-
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা /অংশীজনদের অবহিতকরণ	[১.৩.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	২	৮	৩	২	-	-
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ	[১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	২	৮	৩	২	-	-
		[১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা	২	৮	৩			
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৮	[২.১] ই-নথিবাস্তবায়ন	[২.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৮০	৭০	৬০	৫০	-
		[২.২] উত্তাবনী/ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ বাস্তবায়ন	[২.২.১] নূনতম একটি উত্তাবনী/ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ চালুকৃত	সংখ্যা	২	১৫-২-২১	১৫-৩-২১-	১৫-৪-২১	১৫-৫-২১	-
		[২.৩] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৩.১] প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	জনসংখ্যা	২	৮০	৩০	২০	১০	-

		[২.৩.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধৰ প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	জনগন্তা	১	৫	৮	-	-	-
		[২.৪] এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান	[২.৪.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দস্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রনোদনা প্রদানকৃত	সংখ্যা	১	১	-	-	-
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	%	১	১০০	৯০	৮০	-
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত	%	২	১০০	৯০	৮০	-
		[৩.৩] অডিট আপন্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] অডিট আপন্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৫০	৪০	৩০	২৫
		[৩.৪] হালনাগাদকৃত স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা উর্ধ্বতন অফিসে প্রেরণ	[৩.৪.১] হালনাগাদকৃত স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা উর্ধ্বতন অফিসে প্রেরিত	তারিখ	১	১৫-১২-২০	১৪-০১-২১	১৫-২-২১	-

আমি উপ পরিচালক, তুলা উন্নয়ন বোর্ড, রংপুর অঞ্চল, গণ প্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের ক্ষমি  
মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন, তুলা উন্নয়ন বোর্ডের নির্বাহী পরিচালকের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত  
ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি নির্বাহী পরিচালক, তুলা উন্নয়ন বোর্ড, রংপুর অঞ্চলের উপ পরিচালকের নিকট অঙ্গীকার করছি যে,  
এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রযোজনীয় সহযোগীতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ

উপ পরিচালক, রংপুর অঞ্চল  
তুলা উন্নয়ন বোর্ড

20. 04. 2020

তারিখ

নির্বাহী পরিচালক  
তুলা উন্নয়ন বোর্ড

20. 04. 2020

তারিখ

**সংযোজনী-১**  
**শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)**

হেং	হেঁটুর
মেৎ টং	মেট্রিক টন
সিডিবি	তুলা উন্নয়ন বোর্ড
জিওটি	জিনিং আউট টার্ন
সি.ইউ.ও	কটন ইউনিট অফিসার
এ. সি.ইউ.ও	সহকারী কটন ইউনিট অফিসার
সিডিও	তুলা উন্নয়ন কর্মকর্তা
সিসিডিও	প্রধান তুলা উন্নয়ন কর্মকর্তা
এস সি এফ এম	ষ্টোর কাম ফিল্ড ম্যান
ডিডি	উপ পরিচালক

**সংযোজনী ২�ঢ়**  
**কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয় সমূহএবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণ :**

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	প্রদত্ত প্রমাণক	প্রমানকের উপাত্তসূত্র
১	উদ্ভাবিত জাতএবং প্রযুক্তি কৃষকপর্যায়ে ব্যবহারের অগ্রগতি	প্রশিক্ষিত কৃষক	তুলা গবেষণা, প্রশিক্ষণ ও বীজবর্ধন খামার, সদরপুর, দিনাজপুর এবং তুলা উন্নয়ন বোর্ডের ০৪ (চার) টি জোনাল কার্যালয় রংপুর, ঠাকুরগাঁও, বগুড়া এবং রাজশাহী মাধ্যমে সম্প্রসারণ কর্মী ও চাষীদের প্রশিক্ষণ দেওয়া হয়।	তুলা গবেষণা, প্রশিক্ষণ ও বীজবর্ধন খামার, সদরপুর, দিনাজপুর এবং তুলা উন্নয়ন বোর্ডের ০৪(চার) টি জোনাল কার্যালয় রংপুর, ঠাকুরগাঁও, বগুড়া এবং রাজশাহী জোনাল কার্যালয় সমূহ তুলা উন্নয়ন বোর্ডের আওতাধীন বিভিন্ন প্রকল্প ও কর্মসূচির সহযোগিতায় বাস্তবায়ন করে।	প্রশিক্ষণ ও মাঠ দিবসের ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
	প্রদর্শনী স্থাপন		তুলা গবেষণা খামার সমূহে উদ্ভাবিত জাত ও প্রযুক্তি মাঠ পর্যায়ে চাষীদের মাঝে বিস্তারের লক্ষ্যে সাধারণ, জাত ও অন্যান্য প্রযুক্তি ভিত্তিক ও বুক প্রদর্শনীর ক্ষেত্রে স্থাপন করা হয়।	তুলা উন্নয়ন বোর্ডের আওতাধীন বিভিন্ন প্রকল্প ও কর্মসূচির সহযোগিতায় জোনাল কার্যালয় সমূহ নিজ নিজ ইউনিটের মাধ্যমে বাস্তবায়ন করে।	প্রদর্শনী স্থাপনের বাংসরিক রিপোর্ট।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
	সরেজমিন গবেষণা ও পার্টিসিপেটরী ট্রায়াল প্লট স্থাপন		উদ্ভাবিত/সংগৃহিত কোন প্রতিশ্রুতিশীল জাত বা প্রযুক্তি স্থানীয় আবহাওয়া এবং আর্থসামাজিক প্রেক্ষাপটে মূল্যায়নের লক্ষ্যে এ ধরনের গবেষণা প্লট স্থাপন করা হয়।	তুলা উন্নয়ন বোর্ডের আওতাধীন বিভিন্ন প্রকল্প ও কর্মসূচির সহযোগিতায় জোনাল কার্যালয় বাস্তবায়ন করে।	ট্র্যাল স্থাপনের বাংসরিক প্রতিবেদন এবং বৰ্ধিক গবেষণা প্রতিবেদন।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
	সেমিনার/ কর্মশালা/মাঠ দিবস/চাষী র্যালী		তুলার চাষ পদ্ধতি ও এর সম্প্রসারণের কৌশল নির্ধারণের লক্ষ্যে বিভিন্ন অঞ্চলে সেমিনার/কর্মশালার আয়োজন করে থাকে। এছাড়া কোন প্রযুক্তি কোন নির্দিষ্ট এলাকায় বা মাঠে কেমন উপযোগী বা লাভজনক তা সরেজমিনে পরিদর্শনের মাধ্যমে চাষীকে প্রদর্শন ও পর্যালোচনার সুযোগ প্রদান করা হয় মাঠ দিবসের মাধ্যমে।	তুলা উন্নয়ন বোর্ডের আওতাধীন বিভিন্ন প্রকল্প ও কর্মসূচির সহযোগিতায় গবেষণা খামার, আঞ্চলিক ও জোনাল কার্যালয় বাস্তবায়ন করে। সিইউও কার্যালয়ের মাধ্যমে চাষীর তুলার জমিতে মাঠ দিবসের আয়োজন করা হয়।	সেমিনার/কর্মশালার /মাঠ দিবসের ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
	আয়োজিত মেলা		সরকারের উন্নয়ন কর্মকাণ্ড, জনসেবায় উদ্ভাবনী কার্যক্রম প্রভৃতি আয়োজিত মেলায় উপস্থাপন করা হয়	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়	ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	প্রদত্ত প্রমানক	প্রমানকের উপাভ্যন্ত
		প্রচার পত্র/লিফলেট	তুলা আধুনিক উৎপাদন কৌশল সমূহ প্রচার পত্র/লিফলেট এর মাধ্যমে চাষীর নিকট বিতরণ করা হয়।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়	ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।	ইউনিট, জোনাল, আঞ্চলিক কার্যালয়
২	তুলা চাষ সম্প্রসারণ	জমি জরিপ	তুলা চাষ উপযোগী জমি সরেজমিনে পরিদর্শন করত: চাষের জন্য নির্বাচন করা হয়।	সিইউও কার্যালয়ের সিইউও, এ সিইউও এবং এস সি এফ এম জমি জরীপ করেন। সিডিও, সিসিডিও এবং ডিডি তদারকী করেন।	মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
		চাষী নির্বাচন	তুলা চাষ উপযোগী জমি জরিপিকালে তুলা চাষ উপযোগী জমির যে সমস্ত চাষী তুলা চাষে আগ্রহী হয় তাদের নির্বাচন করা।	সিইউও কার্যালয়ের সিইউও, এ সিইউও এবং এস সি এফ এম জমি জরীপ করেন। সিডিও, সিসিডিও এবং ডিডি তদারকী করেন।	মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
		দলীয় আলোচনা/ উন্নয়নকরণ সভা	৮-১৫ জনের একটি চাষী গ্রহপের সাথে তুলা চাষ সম্পর্কিত আলোচনা।	সিইউও কার্যালয়ের সিইউও, এ সিইউও এবং এস সি এফ এম দলীয় আলোচনা/ উন্নয়নকরণ সভায় আলোচনা করেন। মাঝে মাঝে সিডিও, সিসিডিও এবং ডিডি আলোচনায় অংশগ্রহণ ও তদারকী করেন।	মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
		আবাদকৃত তুলার জমি	তুলা বপনকৃত জমি	সিইউও কার্যালয়ের সিইউও, এ সিইউও এবং এস সি এফ এম বপন কার্যে দিক নির্দেশনা প্রদান ও প্রয়োজনে সহযোগীতা করেন। সিডিও, সিসিডিও এবং ডিডি তদারকী করেন।	মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
		তুলা চাষী	যিনি তুলা চাষ করেন	সিইউও কার্যালয়ে নথিভুক্ত	সিইউও কার্যালয়ে রাখিত তুলা চাষ রেজিস্টার	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
		উত্তোলনকৃত বীজতুলা	মাঠে উৎপাদিত ও পরিপক্বের পর গাছ হতে সংগৃহীত বীজতুলা	সংগৃহীত তুলা চাষী	সিইউও কার্যালয়ে রাখিত তুলা চাষ রেজিস্টার	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
৩	মানঘোষিত বীজ উৎপাদন, সংরক্ষণ এবং বিতরণ	চুক্তিবদ্ধ চাষী	তুলা বীজ উৎপাদনের জন্য যে সমস্ত তুলা চাষী সিডিবি এর সংগে চুক্তিতে আবদ্ধ।	সিইউও কার্যালয়ে নথিভুক্ত	সিইউও কার্যালয়ে রাখিত রেজিস্টার।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
		বীজ উৎপাদনে চাষকৃত জমি	চুক্তিবদ্ধ চাষীদের যে জমিতে তুলা বীজ উৎপাদনের জন্য নির্দিষ্ট জাতের তুলা আবাদ করা হয়।	সিইউও এবং সিসিডিও কার্যালয়ে নথিভুক্ত	সিইউও এবং সিসিডিও কার্যালয়ে রাখিত রেজিস্টার।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
		বীজ উৎপাদন	তুলা গবেষণা খামারসমূহে মৌল বীজ ও ভিত্তি বীজ এবং জোনাল কার্যালয়ের মাধ্যমে মান ঘোষিত বীজ	তুলা গবেষণা খামারসমূহে রাজস্ব বাজেট ও প্রকল্পের সহায়তায় মৌল বীজ ও ভিত্তি বীজ উৎপাদন করা হয়।	বীজ উৎপাদন অঞ্চলিক বাংসরিক	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	প্রদত্ত প্রমানক	প্রমানকের উপাস্থুত
			উৎপাদন করা হয়।	এছাড়া বিভিন্ন প্রকল্প ও কর্মসূচির সহযোগিতায় জোনাল কার্যালয়ে মান ঘোষিত বীজ উৎপাদন কার্যক্রম বাস্তবায়ন করে।	রিপোর্ট।	
৪	বীজতুলা জিনিং ও মার্কেটিং	বীজ বিতরণ	তুলা গবেষণা খামারসমূহে মৌল বীজ ও ভিত্তি বীজ এবং জোনাল কার্যালয়ে উৎপাদিত মান ঘোষিত বীজ চাষীদের মাঝে স্বল্প মূল্যে বিনা মূল্যে বিতরণ করা হয়।	তুলা গবেষণা খামারসমূহ এবং জোনাল কার্যালয়।	বীজ বিতরণের বাংসরিক রিপোর্ট।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
		চারা বিতরণ	তুলা গবেষণা খামারসমূহে, নিজস্ব স্থাপনায়, চাষীর জমিতে শিমুল তুলার চারা উৎপাদন পূর্বক তা রাস্তার ধারে, স্কুল, কলেজ, বিভিন্ন পিতিত স্থানে বা চাষী জমিতে বপনের ব্যাবস্থা গ্রহণকরা হয়।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়	ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
৫	তুলা চাষীদের উপকরণ সহায়তা বাবদ স্বল্প পরিসরে ঋণ বিতরণ ও আদায়	বিভাগীয় ঋণ বিতরণ	আবাদকৃত তুলা ফসলের পরিচর্যা সহ প্রয়োজনীয় উপকরণ সংগ্রহের সুবিধার্থে গরীব তুলা চাষীদের মাঝে স্বল্প সুদে সিডিবি এর নিজস্ব ফান্ড হতে নিয়োম মোতাবেক ঋণ বিতরণ করা।	সিইউও এবং সিসিডিও কার্যালয় বাস্তবায়ন করে।	ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক রিপোর্ট	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
		ব্যৱক ঋণ সহায়তা প্রাণ্ত চাষী	ব্যৱক ঋণ সহায়তা প্রার্থী তুলা চাষীকে ব্যাংকের প্রয়োজনীয় শর্তপূরনে সহযোগীতা করা।	সিইউও এবং সিসিডিও কার্যালয় বাস্তবায়ন করে।	ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক রিপোর্ট	ইউনিট, জোনাল, আঞ্চলিক কার্যালয়
৬	নিজস্ব জমি ও কৃষকদের জমির সর্বোচ্চ ব্যবহারে উন্নয়ন বোর্ডের এবং বৃক্ষরোপন	কৃষকদের উন্নয়ন বোর্ডের নির্দেশনা মোতাবেক আলোচনা	কেভিড-১৯ ভাইরাস জনিত পরিস্থিতিতে মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর নির্দেশনা মোতাবেক ‘এক ইঞ্জিন জমিও যেন অনাবাদি না থাকে’ এর ফলশুতিতে তুলা উন্নয়ন বোর্ডের নিজস্ব জমিতে এবং কৃষকদের তুলার সাথে/পরবর্তী ফসল চাষে জমির সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	সিইউও কার্যালয়ের সিইউও, এ সিইউও এবং এস সি এফ এম দলীয় আলোচনা/ উন্নয়ন বোর্ডের নির্দেশনা মোতাবেক আলোচনা করেন। মাঝে মাঝে সিডিও, সিসিডিও এবং ডিডি আলোচনায় অংশগ্রহণ ও তদারকী করেন।	ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক রিপোর্ট	ইউনিট ও জোনাল কার্যালয়
		বৃক্ষরোপন	মুজিববর্ধের আলোকে তুলা উন্নয়ন বোর্ডের নিজস্ব জমিতে বৃক্ষরোপন	সিইউও, সিসিডিও এবং আঞ্চলিক কার্যালয় বাস্তবায়ন করে।	ত্রৈমাসিক ও বার্ষিক রিপোর্ট	ইউনিট, জোনাল, আঞ্চলিক কার্যালয়

